

PARIS
LA
DÉFENSE

D'un "quartier d'affaires" à un projet de territoire

ELISABETH LAVILLE

UTOPIES ©

18 Novembre 2021



NOUS FAISONS FACE À DES DÉFIS SANS PRÉCÉDENT



**UN CLIMATE
CHANGE
CONFERENCE
UK 2021**

IN PARTNERSHIP WITH ITALY

CLIMAT

Les émissions de CO₂ en baisse de 7% en 2020, un record



L'ENGAGEMENT NE SERA PAS SUFFISANT

S'IL N'EST PAS SUIVI D'ACTION CONCRÈTES



'Blah, blah, blah...': Greta Thunberg roasts world leaders on climate change



L'URGENCE NOUS INCITE À DÉPASSER LE « BUSINESS AS USUAL »...

Shareholder Value Is No Longer Everything, Top C.E.O.s Say

Chief executives from the Business Roundtable, including the leaders of Apple and JPMorgan Chase, argued that companies must also invest in employees and deliver value to customers.

Together we can build a more inclusive and sustainable economy that works for everyone.

CORPORATE GOVERNANCE
Business Roundtable
 Redefines the Purpose of a Corporation to Promote 'An Economy That Serves All Americans'

AUG 19, 2019
 Updated Statement Moves Away from Shareholder Primacy, Includes Commitment to All Stakeholders

Let's get to work.



The New York Times

DEALBOOK

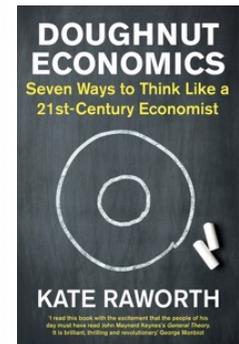
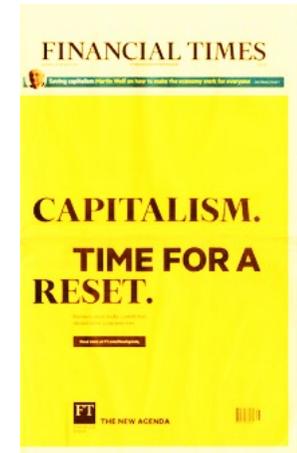
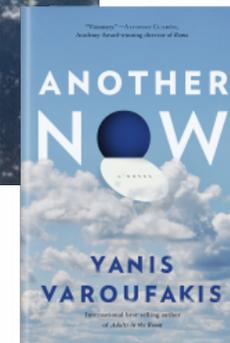
World's Biggest Investor Tells C.E.O.s Purpose Is the 'Animating Force' for Profits

A year after his annual letter to chief executives urged them to run their companies with the social good in mind, the BlackRock chief Larry Fink said they must step into a leadership vacuum.



"Capitalism has to evolve because when we looked at what it means to be a successful company, it doesn't just mean to create value just for the shareholders. It means creating value for your employees, for your clients, for the community, and, therefore, shareholders will benefit," Friedman said. "[Inclusive capitalism] is meant to be something where all people have equal opportunity to succeed."

Adena Friedman , Président & CEO du Nasdaq



ET À ACTIVER DES CHANGEMENTS CULTURELS PROFONDS

... ouvrant de nouveaux champs d'innovation dans la fabrique de la ville



INTERVIEW

« L'urbanisme transitoire devient un outil d'aménagement des territoires »



Technology will not save us from climate change – but imagining new forms of society will



QUELLES IMPLICATIONS POUR LA DÉFENSE, FACE À UN NOUVEAU DÉFI DE SON HISTOIRE ?

- Un quartier emblématique et fer de lance de l'économie française qui reste **une destination de choix pour les grandes entreprises.**
- PLD a transformé le territoire, conduisant à une **amélioration reconnue de la qualité de vie.**
- Mais ces démarches n'ont pas encore conduit à ce que La Défense **retrouve son rayonnement historique.**
- Pour cela, le territoire doit porter un combat qui le place, de nouveau, **à l'avant-poste de la société** et construire **une nouvelle image aussi visible que les tours.**



LA RAISON D'ÊTRE... DE LA RAISON D'ÊTRE

« Les vents ne sont pas favorables à celui qui ne connaît pas son port d'arrivée. »
Sénèque

Face aux **incertitudes de la triple crise** actuelle - écologique, sanitaire et économique, un **cap stratégique, tourné vers le futur**, qui aligne et mobilise toutes les parties prenantes !

L'équivalent pour le navigateur de **la boussole qui donne le nord**, là où les démarches RSE/ESG seraient davantage le radar marin qui aide à évaluer/éviter les obstacles pouvant faire collision à 360° et la météo marine qui aide à prendre les bons vents/courants, etc.



UNE RAISON D'ÊTRE QUI POSE LES BASES D'UN NOUVEAU RÉCIT

La raison d'être pose les bases d'**un nouveau récit**, d'un nouvel imaginaire du futur, dont l'être humain a besoin pour activer sa capacité à y contribuer.

#Engagement local

#Nouvelle économie

#Changement climatique

#Mutation des espaces



UNE RAISON D'ÊTRE ENGAGEANTE & CO-CONSTRUITE

23 Entretiens réalisés

3 Ateliers d'élaboration et mise en œuvre de la raison d'être

145 Réponses à la consultation collaborateurs

15 Ambassadeurs internes représentatifs des métiers de PLD

3 Ateliers fictionnels, explorant les imaginaires du quartier de demain

La raison d'être est une opportunité pour **dépasser la simple consultation** faire bouger les représentations du lieu, briser la continuité, **se nourrir de réflexions co-produites** avec les parties prenantes internes et externes.



UNE RAISON D'ÊTRE RADICALE ET PRAGMATIQUE

La raison d'être doit être suffisamment **spécifique pour guider l'action et différenciante** pour renforcer le rôle d'influenceur et prescripteur de l'établissement.



Bloomberg Carbon Clock

415.11162084 parts per million



LA RAISON D'ÊTRE DE PARIS LA DÉFENSE

PARIS LA DEFENSE anime et développe le premier quartier d'affaires d'Europe. Nous pensons que notre activité va être profondément bouleversée par la fin du pétrole et le réchauffement climatique, ce qui appelle des solutions ambitieuses et une approche radicalement différente.

PARIS LA DÉFENSE S'ENGAGE POUR EXPÉRIMENTER ET RENDRE POSSIBLES DE NOUVEAUX MODES DE VIE, DE TRAVAIL, DE FABRIQUE DE LA VILLE - ET DEVENIR AINSI LE PREMIER QUARTIER D'AFFAIRES POST-CARBONE DE DIMENSION MONDIALE.



**Une raison
d'être
qui s'incarne
dans**

**4 piliers
d'engagements**

1

**Construire
dans un monde
post-carbone**

2

**Vivre ensemble
dans un monde
post-carbone**

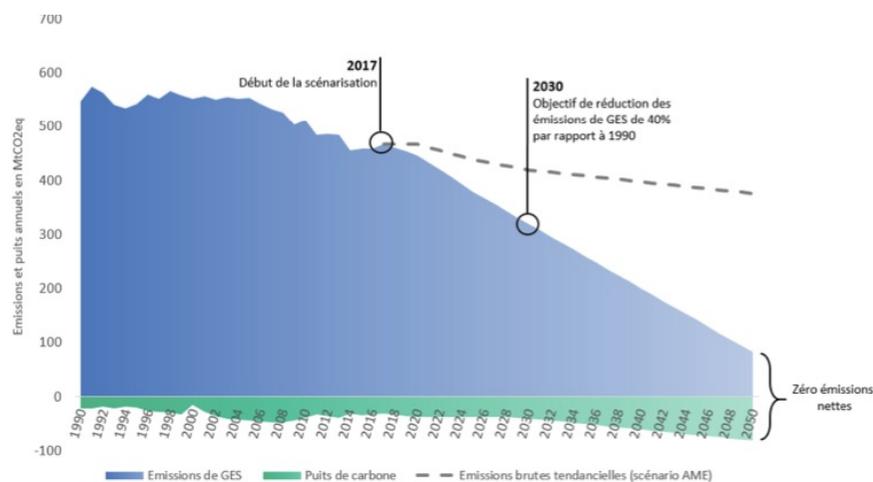
3

**Engager
le mouvement
post-carbone**

4

**Faire participer
les parties prenantes**

Un objectif transversal de réduction des émissions territoriales de gaz à effet de serre

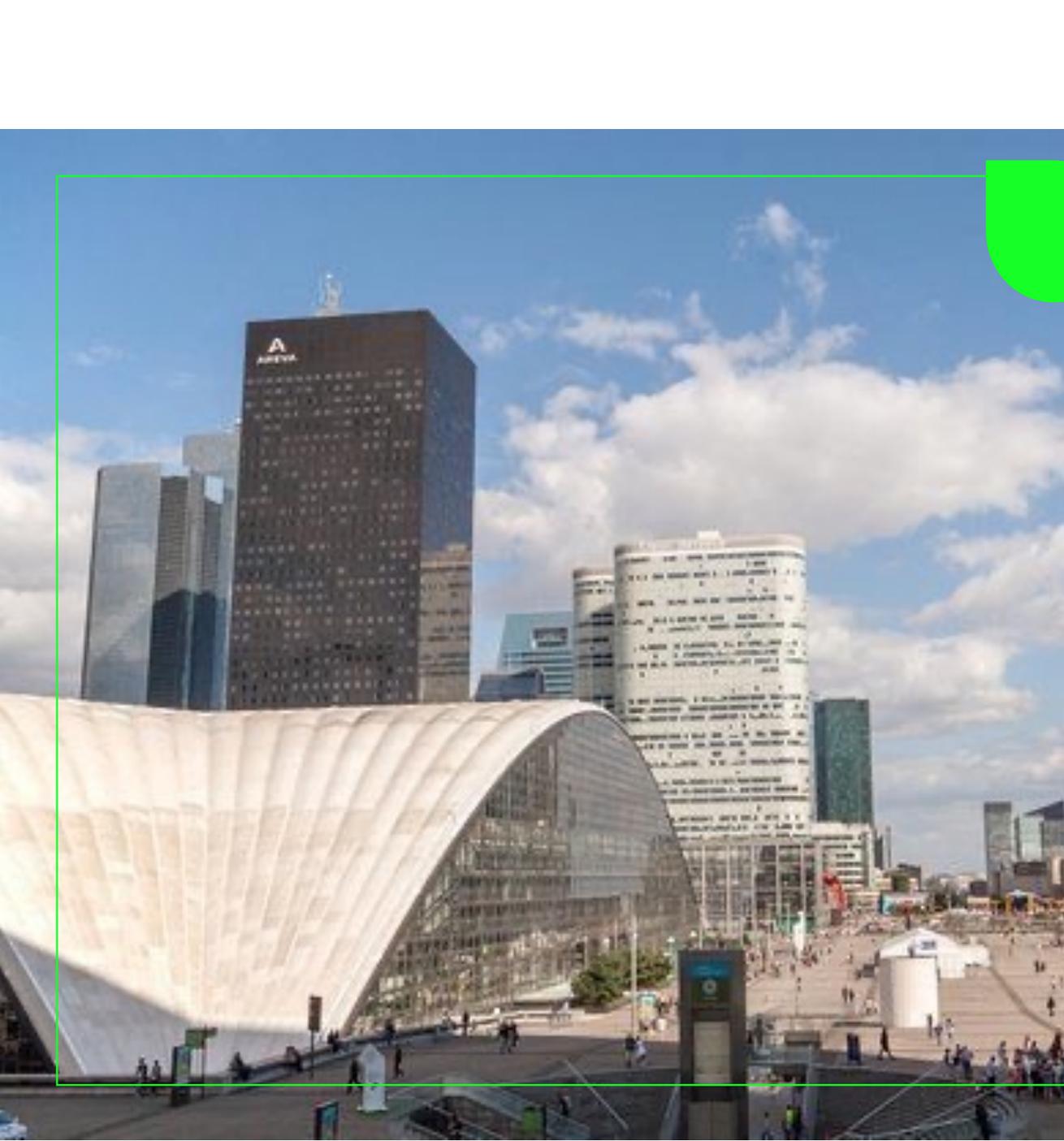


*Les émissions « tendancielles » sont calculées à l'aide d'un scénario dit « Avec Mesures Existantes » qui prend en compte les politiques déjà mises en places ou actées en 2017.





**ET CONCRÈTEMENT ?
LES ENGAGEMENTS**



1

Construire dans un monde post-carbone

- **APPEL À PROJETS URBAINS INNOVANTS en 2022**, pour la réalisation d'opérations immobilières exemplaires sur l'environnement.
- **CRITÈRES D'ÉCO-CONDITIONNALITÉ INTRODUIITS, DE MANIÈRE SYSTÉMATIQUE**, dans le traitement des demandes d'autorisations d'urbanisme et dans les cessions de charges foncières réalisées par Paris La Défense.
- **PREMIERS PROJETS D'IMMEUBLES BAS-CARBONE** engagés dès 2022.

2

Vivre ensemble dans un monde post-carbone

- **PLAN D'INVESTISSEMENT DE L'ÉTABLISSEMENT PUBLIC DANS LES INFRASTRUCTURES ACTUALISÉ** et, le cas échéant, réorienté à l'aune d'ambitions environnementales.
- **OUVERTURE DU TERRITOIRE DE PARIS LA DÉFENSE AUX MOBILITÉS ÉCOLOGIQUES** sera confortée et pérennisée.
- **TRANSITION ÉCOLOGIQUE DES SERVICES QUOTIDIENS** proposés aux salariés et habitants du quartier

3

Engager le mouvement post-carbone

- **PREMIERS ETATS GÉNÉRAUX DE LA TRANSFORMATION/RÉNOVATION DES TOURS DÈS 2022**
- **POLITIQUE D'ÉMULATION EN MATIÈRE ENVIRONNEMENTALE**, à l'échelle de l'ensemble des actifs et projets immobiliers de son territoire
- **ACTIVITÉ IMMOBILIÈRE** de l'établissement public recentrée **autour d'objectifs d'impact social et environnemental**.

4

Faire participer les parties prenantes



LANCEMENT DU PROGRAMME

« PARIS LA DÉFENSE CAN B » pour inciter les entreprises à rejoindre le mouvement B Corp.



ULI - PARIS LA DÉFENSE: SHOULD I STAY OR SHOULD I GO ?

**Un optimiste voit
l'opportunité dans chaque
difficulté, un pessimiste
c'est le contraire.**

Winston Churchill

UTOPIES ©

